

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ТАРАСА
ШЕВЧЕНКА



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор

(Володимир БУГРОВ)

« 03 »

04

2025 р.

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Економіка та управління бізнесом»

Рівень вищої освіти: другий

на здобуття освітньо-професійного ступеня магістр

за спеціальностями С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини» за спеціалізацією С1. 01 Економіка

D3 Менеджмент

Галузь (ей): С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини»

D «Бізнес, адміністрування та право»

Вид програми: поєднана

Розглянуто та затверджено
на засіданні Вченої ради
від «24» 03 2025 р.
протокол № 9

Введено в дію наказом
від «23» 04 2025 за
№ 320-32

Київ 2025 р.

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗОВНІШНЮ АПРОБАЦІЮ

Рецензія з навчального закладу:

Рецензія Галини Міщук, завідувачки кафедри трудових ресурсів і підприємництва Національного університету водного господарства та природокористування, доктора економічних наук, професора – позитивна.

Відгук представників бізнесу:

Відгук Петра Баннікова, директора технічного ПрАТ «ВІПЦЕМ» – позитивний.

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади (для сумісників — місце основної роботи, найменування посади)	Найменування закладу, який закінчив викладач (рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідна робота, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проектної групи:						
Грішнова Олена Антонівна	Професор економіки підприємства	Київський державний університет імені Тараса Шевченка, 1982 р., спеціальність — політична економія, кваліфікація — економіст, викладач	Д.е.н., 051 — економіка (08.09.01 — демографія, економіка праці, соціальна економіка та політика), «Формування людського капіталу в системі освіти та професійної підготовки», ДД № 002810 від 09.04.2003 р., професор кафедри управління персоналом, ПР № 003223 від 16.12. 2004 р.	33 роки	Автор та співавтор понад 220 наукових та навчально-методичних публікацій., в т.ч.: 12 — Scopus. В т.ч. за 2021-2025 pp.: Grishnova, O., Bereziuk, K., & Bilan, Y. (2021). Evaluation of the level of corporate social responsibility of Ukrainian nuclear energy producers. <i>Management & Marketing. Challenges for the Knowledge Society</i>, 16(2), 152-166. (Scopus, WoS) - Azmuk N., Grishnova O., Kuklin O. (2022). Digital Employment: Ukraine's Ranking in the <i>Global Division of Digital Labour. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice</i>, 2(43), 380–391. https://doi.org/10.55643/fcaptp.2.43.2022.3578 (Scopus, WoS)	1. 8 листопада 2024 - 2 грудня 2024. Варшава. Участь у проєкті «Інноваційний університет та лідерство. Фаза VII: Моделі навчальних закладів і стратегії розвитку» — стажування. Сертифікат Варшавського університету на 120 год від 29.11.2024 2. 29-31.08.2023 - підвищувала кваліфікацію на онлайн-курсах “Освіта для відбудови країни” від UGEN на тему “Адаптивність та гнучкість викладача” (8 акад год). 3. 01.03.2022 – 12.05. 2022 р. Варшава-Познань. Інститут розвитку міжнародного співробітництва в рамках співпраці з університетами Варшави, Познані і Катовіце,

				3. <u>Bilan, Y., Karyuk, V., Grishnova, O., Mishchuk, H.</u>(2023) THE ATTRACTIVENESS OF TOURISM IN THE CONDITIONS OF MODERN CHALLENGES: METHODOLOGY, ASSESSMENT, PROSPECTS. Intellectual Economics (Scopus) 2023, 17(1), pp. 152–177 4. Kharazishvili, Y., Lyashenko, V., Grishnova, O., Hutsaliuk, O., Petrova, I., & Kalinin, O. (2023). Modeling of priority institutional measures to overcome threats to sustainable development of the region. In <i>IOP Conference Series: Earth and Environmental Science</i> (Vol. 1269, No. 1, p. 012023). IOP Publishing. https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/1269/1/012023/pdf (Scopus) 5. Y. Kharazishvili, Y. Bilan, O. Sukhodolia, O. Grishnova, H. Mishchuk. Scientific and strategic foresighting: the trajectory of sustainable development (on the example of Ukraine's energy security), <i>Sustainable Futures</i>, 2025, 100580, ISSN 2666-1888, https://doi.org/10.1016/j.sftr.2025.100580. (Scopus) Член редколегії 5 наукових фахових журналів, в т.ч. 1 – в Латвії.	01.03.2022 – 12.05. 2022, стажування в програмі «Професійний розвиток вчених і викладачів у Польщі». Програма включала 5 кредитів ECTS (150 годин). 4. Курс онлайн «Підвищення кваліфікації та розвиток педагогічних компетентностей викладачів «KNU TEACH WEEK» 1 кредит, сертифікат від 01.03.2021 5. Програма «Школа бізнес-консалтингу», курс «Фінанси для нефінансових менеджерів» від Академії бізнесу ЕУ. 2-16 листопада 2021 р.
				Щорічне опонування по 2-5	

					дисертацій. Свідоцтво про авторське право №123650 від 9.002.2024 р. на Літературний письмовий твір наукового характеру «Система індикаторів інноваційного розвитку: Українське інноваційне табло» («UIS») / [Харазішвілі Юрій Михайлович, Ляшенко В'ячеслав Іванович, Грішнова Олена Антонівна]. <u>Робота з аспірантами та докторантами</u> –науковий керівник 31 кандидатської і 3 докторських захищених дисертацій, в т.ч. 2 дис захищено у 2021-2025 рр. <u>Керівництво студентською науковою роботою:</u> підготовлено: 72 студентські публікації, 17 студентів стали переможцями Всеукраїнських конкурсів наукових робіт; Робота у складі галузевих конкурсних комісій по проведенню Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт	
Члени проектної групи						
Филюк Галина Михайлівна	завідувач кафедри економіки підприємства, професор	Київський державний торговельно-економічний університет, 1995 р., спеціальність- економіка підприємства,	Доктор економічних наук, 051 – економіка (08.00.01- економічна теорія та історія економічної думки), «Трансформація ринкових структур в умовах	24 роки	Автор та співавтор понад 170 наукових та навчально-методичних публікацій, зокрема Scopus – 5, Web of Science – 7, підручників і навчальних посібників – 10. Є заступником голови спеціалізованої вченої ради Д 26.001.13 Київського національного університету імені Тараса Шевченка, членом спеціалізованої вченої ради Д 26.889.01 з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук зі	1 Варшавський університет прикладних наук (Республіка Польща): 22 листопада – 22 грудня 2021 р. (6 кредитів /180 годин, Сертифікат №14/2021, виданий 22 грудня 2021. 2.Київський національний університет ім. Тараса Шевченка (1 кредит, сертифікат, виданий 9 червня 2021 (б/н)); 3. Школа бізнес-консалтингу

		кваліфікація - економіст підприємства	глобалізації», ДД № 008564, від 01.07.2010 р., професор кафедри економіки підприємства, 12 ПР № 008375 від 25.01.2013 р.		спеціальності 08.00.03 «Економіка та управління національним господарством» Національна академія управління, м. Київ), член чи голова разових спеціалізованих вчених рад по захисту дисертацій на здобуття вченого ступеня доктора філософії з економіки. Керую роботою 4 аспірантів, а також була зарубіжним консультантом 4 докторантів за кордоном (Республіка Казахстан, Карагандинський економічний університет Казпотребсоюзу), 1 – успішний захист. Член редколегії 3-х наукових фахових журналів. <u>Робота з аспірантами:</u> 4 особи одержали документ про присудження наукового ступеня кандидата економічних наук, 4 – доктора PhD, 1 – доктора екон. наук. <u>Керівництво науковою роботою студентів;</u> Голова журі I етапу Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з економіки підприємства, 2019-2024 рр. Підготовка переможців Всеукраїнських конкурсів студентських наукових робіт з економіки підприємства. Член редколегій наукових журналів «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія Економіка», «Теоретичні та прикладні питання економіки», «Історія народного господарства та економічної думки України», а також збірника наукових праць студентів, аспірантів та молодих учених «Актуальні проблеми підприємницької діяльності в Україні» (КНУ). Член науково-методичної комісії МОН України за спеціальністю С1 Економіка та міжнародні економічні відносини.	«Фінанси для нефінансових менеджерів. 2-16 листопада 2021 р. (1 кредит ЄКТС, Сертифікат (б/н)). 4. КДТЕУ, Адвокатування європейських правил конкуренції, 6-10 листопада 2023 р. (40 год, 1,3 кредити ЄКТС): Сертифікат №50/5
--	--	---------------------------------------	--	--	--	--

					Експерт Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти. Член Спільки малих, середніх та приватизованих підприємств України. Член Комісії УСПП з науки та ІТ. Член редколегій наукових журналів «Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія Економіка», «Теоретичні та прикладні питання економіки», «Історія народного господарства та економічної думки України», а також збірника наукових праць студентів, аспірантів та молодих учених «Актуальні проблеми підприємницької діяльності в Україні» (КНУ). Одна із засновниць ГО «Центр розвитку лідерства».	
Вірченко Віра Володимирівна	Доцент кафедри економіки підприємства	КНУ імені Тараса Шевченка, 2003р., спеціальність «Історія» – магістр історія, Диплом магістра (з відзнакою) - КВ № 23365414	К.іст.н., 051 Економіка (07.00.01 – історія України), ДК № 038835 від 18.01.2007, доцент кафедри економічної теорії, 12ДЦ № 033074 від 30.11.2012	21 рік	Автор та співавтор 52 наукових та навчально-методичних публікацій, зокрема 26 у наукових фахових виданнях України та виданнях, що індексуються у МНБД Index Copernicus. Брала участь у роботі 26 міжнародних та всеукраїнських наукових та науково-практичних конференцій. Виконує обов'язки відповідального секретаря наукового фахового збірника «Теоретичні та прикладні питання економіки».	1. Стажування Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie Certificate NR2926\MSAP\2022 of completion of an postgraduate practical intership, “New and innovative teaching methods”. February 14 - March 25, 2022.180 годин, 6 кредитів ЄКТС. 2. Стажування Collegium Civitas. 03.04- 15.05.2023. International postgraduate practical internship “Internationalization of education. New and innovative teaching methods. Implementation of international educational projects in the EU financial perspective” (Poland). Certificate № 26/2023 from 15.05.2023. 180 годин, 6 кредитів ЄКТС.
Ситайло Уляна Василівна	Асистент кафедри економіки	Національний технічний	Доктор філософії, спеціальність Економіка,	8,5	Автор та співавтор понад 60 наукових та навчально-методичних публікацій, зокрема Scopus – 1, Web of Science – 1.	1. Підвищення кваліфікації за темою «Створення WEB-сайтів за допомогою сучасних

	підприємства	університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», 2016 р., спеціальність – міжнародна економіка	«Оцінювання результативності стратегії економічної безпеки енергоринку в умовах євроінтеграції», ДР № 001360 від 19.05.2021 р.		Брала участь у роботі близько 30 міжнародних та всеукраїнських наукових та науково-практичних конференцій. Підготовка 2х команд-переможців Всеукраїнського конкурсу студентських бізнес-проектів «Бізнес-трамплін» (2024 рік)	програмних засобів», Інститут післядипломної освіти, Національний університет харчових технологій, 17 травня – 07 червня 2021 року, 2 кредити (60 годин), сертифікат № 2473/110, Київ. 2. Стажування за темою «AI-tools for Education», Асоціація «Інформаційні технології України», січень-лютий 2025 року, 60 годин, сертифікат № ЕРАМТІ25375, Київ. 3. Онлайн-курс «ПРО Краундфандинг» від Prometheus, сертифікат від 31.01.2024 4. Онлайн-курс «Сучасний викладач» від UGEN, 12 годин (0,4 кредити ECTS) (сертифікат №669), 27-29.02.2024 5. Онлайн-курс «Основи проектного менеджменту» від Prometheus, сертифікат від 19.04.2024 6. Онлайн-курс «Кризові комунікації» від Дія.Освіта, сертифікат від 28.11.2024 (0,2 кредити ECTS) Онлайн-курс «Uni-Biz Bridge: Skills in focus» від UGEN, 7 годин, сертифікат №423, 25-28.02.2025
--	--------------	---	--	--	--	--

При розробці освітньої програми враховані вимоги освітнього Тимчасового Стандарту Університету другого (магістерського) рівня галузі знань С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини», спеціальності С1 «Економіка» (затверджені рішенням Вченої ради від 27.01.2025 року, протокол №6) та вимоги Тимчасового освітнього стандарту вищої освіти другого (магістерського) рівня галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право», спеціальності D3 «Менеджмент».

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ
Економіка та управління бізнесом
Economics and Business Management
зі спеціальності CD88

1 – Загальна інформація	
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації	Ступінь вищої освіти: Магістр Спеціальність: CD88 Освітня програма: Економіка та управління бізнесом Degree: Master Specialty: CD88 , Education program: Economics and Business Management Clusters: Business Competitiveness Management and Business Value Management
Мова(и) навчання і оцінювання	Українська Ukrainian
Обсяг освітньої програми	120 кредитів ЄКТС, 2 роки 120 ECTS credits, 2 years
Тип програми	Освітньо-професійна
Повна назва закладу вищої освіти, а також структурного підрозділу у якому здійснюється навчання	Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Україна Економічний факультет Кафедра економіки підприємства Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine Faculty of Economics Department of Business Economics
Назва закладу вищої освіти який бере участь у забезпеченні програми (заповнюється для програм подвійного і спільного дипломування)	—
Офіційна назва освітньої програми, ступінь вищої освіти та назва кваліфікації ЗВО-партнера мовою оригіналу (заповнюється для програм подвійного і спільного дипломування)	—
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію освітньої програми № 3777
Цикл/рівень програми	НРК України – 7 рівень , FQ-EHEA – другий цикл QF-LLL – 7 рівень
Передумови	Диплом освітнього ступеня бакалавра
Форма навчання	Заочна
Термін дії освітньої програми	5 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://econom.knu.ua/educational-programs/master_program/business-economics/
2 – Мета освітньої програми	
Мета програми (з врахуванням рівня кваліфікації)	Підготовка фахівців, здатних аналізувати та управляти економічними та бізнес-процесами на

	різних рівнях, і ухвалювати ефективні управлінські рішення в умовах динамічного ринкового середовища та глобальних викликів.
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань / спеціальність / спеціалізація програми)	Об'єкт вивчення економічні процеси та явища на різних рівнях (національному та міжнародному), управління організаціями та їх підрозділами, формування та реалізація економічної та управлінської політики. Цілі навчання підготовка професіоналів, які володіють сучасним економічним мисленням, методами аналізу, управлінськими інструментами, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні дослідницькі, інноваційні та управлінські задачі і проблеми. Теоретичний зміст предметної області: загальні закони та тенденції економічного розвитку; мотивація та поведінка суб'єктів ринку; теорії мікро-, макро- і міжнародної економіки; механізми торгівлі, інвестицій, фінансових потоків, валютно-кредитних відносин, зокрема міжнародних; інституціональний і міждисциплінарний аналіз; принципи та концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту; управлінські функції та технології прийняття рішень. Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження економічних та управлінських процесів, математичні, статистичні, економетричні методи аналізу, соціологічні методи, методи експертного оцінювання, прогнозування, економіко-математичного моделювання, стратегічного управління, маркетингових досліджень, діагностики бізнес-процесів; сучасні інформаційно-комунікаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення для аналізу ринку, управління бізнес-процесами, оцінки та обґрунтування ефективності управлінських рішень. Інструменти та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання; інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в економічній діяльності, міжнародних економічних відносинах та в процесі прийняття управлінських рішень; технології бізнес-аналізу; аналітичні платформи для підтримки прийняття управлінських рішень. Передбачено викладання окремих дисциплін англійською мовою. Відбір вступників на навчання за програмою здійснюється на загальних підставах, визначених Правилами прийому відповідного року.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна прикладна
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна вища освіта з економіки та управління бізнесом.

	Міждисциплінарний підхід до формування компетентностей фахівця з економіки та управління бізнесом; орієнтація на розвиток аналітичної, цифрової, дослідницької та управлінської компетентності економіста-менеджера. Вища освіта у галузях знань / спеціальностях С Соціальні науки, журналістика та інформація / С1 Економіка та D Бізнес, адміністрування та право / D3 Менеджмент
Особливості програми	Програма дає можливість глибоко досягнути фундаментальні принципи економіки та управління бізнесом і розширити розуміння економіко-управлінських процесів. Вона спрямована на вивчення закономірностей функціонування та управління підприємствами і бізнесом. Крім того, програма акцентує увагу на розвитку навичок наукових досліджень, розвитку критичного і системного мислення. Спеціальний акцент програми робиться на проведенні виробничої практики, що допомагає студентам отримати практичний досвід вирішення економіко-управлінських проблем. Окремі дисципліни викладаються англійською мовою, що сприяє розширенню мовного спектру студентів та підготовці їх до успішної комунікації в міжнародному середовищі.
4 – Придатність випусників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Робота в різних сферах економіко-управлінської діяльності на посадах, пов'язаних з виконанням науково-дослідницьких, проектно-економічних, аналітичних, організаційно-управлінських робіт у державних та приватних бізнес-структурах а також в органах державної та місцевої влади; освітня та наукова діяльність у закладах вищої освіти і дослідницьких центрах.
	Можливість навчатися за програмами третього рівня вищої освіти на здобуття освітньо-наукового ступеню доктора філософії за цією ж галуззю знань або ж за суміжними та здобувати додаткові кваліфікації в системі освіти дорослих.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студентоцентризований підхід до організації навчання за такими домінуючими методами та способами навчання: пасивні (роз'яснювально-ілюстративні), активні (проблемні, інтерактивні, проектні, інформаційно-комп'ютерні саморозвиваючі) тощо. За організаційними формами: лекції, семінари, лабораторні роботи з використанням електронної обчислюваної техніки та спеціалізованого програмного забезпечення, практичні заняття в малих групах, самостійна робота на основі опрацювання підручників та інших джерел, консультації з викладачами, курсові

	роботи, виробнича практика.
	Письмові іспити й диференційовані заліки, усне та письмове опитування, тестування, підготовка есе, захист одноосібних та групових проєктів, презентації в РР, письмові контрольні роботи, захист курсових робіт, звіту з практики, кваліфікаційної роботи магістра.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність визначати та розв'язувати складні проблемні задачі економічного та управлінського характеру, приймати обґрунтовані рішення у сфері економіки та бізнесу, проводити дослідження та впроваджувати інновації за невизначеності умов і вимог
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК1. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК2. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети. ЗК4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з ін. галузей знань/видів економічної діяльності). ЗК5. Здатність працювати в команді. ЗК6. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). ЗК7. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні ЗК8. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК9. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності	СК1. Здатність обирати та використовувати концептуальне забезпечення, а також науковий, аналітичний, методичний інструментарій економіки та менеджменту для обґрунтування та ухвалення управлінських рішень, досягнення цілей бізнесу, зокрема з урахуванням міжнародних стандартів. СК2. Здатність збирати, аналізувати та обробляти статистичні дані, науково-аналітичні матеріали з використанням сучасних інформаційних технологій, які необхідні для розв'язання комплексних проблем економіки та управління бізнесом, робити на їх основі обґрунтовані висновки. СК3. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими визначаються напрями розвитку бізнесу, розробляти і реалізовувати стратегії та плани СК4. Здатність використовувати сучасні інформаційні технології для аналітичної, управлінської діяльності та досліджень, формулювати задачі моделювання, створювати та досліджувати математичні та комп'ютерні моделі, застосовувати статистичні методи, моделі та інші

	прийоми дослідження для аналізу явищ та процесів у сфері економіки та управління бізнесом СК5. Здатність до самоменеджменту, самостійного здобуття нових знань з використанням сучасних освітніх та дослідницьких технологій в сфері економіки та менеджменту, ефективної організації власного навчання і саморозвитку протягом життя. СК6. Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки та управління бізнесом, розв'язувати їх з використанням належних напрямів, методів та інструментів з урахуванням наявних ресурсів (уточнена) СК7. Здатність оцінювати можливі ризики та соціально-економічні наслідки управлінських рішень, адаптуватися та ефективно діяти в нових умовах, дотримуючись принципів безпечної діяльності (уточнена) СК8. Здатність застосовувати науковий підхід, ініціативу та підприємливість у процесах розробки, реалізації, оцінювання ефективності та управління проектами СК9. Здатність до аналізу та розробки сценаріїв і стратегій розвитку соціально-економічних систем на мікро-, мезо-, макро- і глобальному рівнях з позиції національних економічних інтересів в контексті європейських та міжнародних інтеграційних процесів. СК 10. Здатність визначати й оцінювати прояви економічного глобалізму, виклики та дисбаланси глобального розвитку та їх вплив на міжнародні економічні відносини. СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління СК 12. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом, формувати і демонструвати лідерські якості в процесі управління людьми та командами СК 13. Здатність визначати та критично оцінювати ключові тренди соціально-економічного та людського розвитку, тенденції локальних, національних та міжнародних ринків, оцінювати прояви економічного глобалізму для управління бізнесом та формування нових моделей економічних систем і процесів, зокрема у науковій роботі. СК14. Здатність планувати і виконувати наукові та прикладні дослідження, презентувати їх результати СК15. Здатність здійснювати оцінку ефективності економічної діяльності підприємств, галузей та національних економік у глобальному середовищі.
7 – Програмні результати навчання	
Програмні результати навчання	ПРН1. Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем. ПРН2. Розробляти, обґрунтовувати і приймати

	ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності. ПРН3. Вільно спілкуватися з професійних та наукових питань державною та іноземною мовами усно і письмово. ПРН4. Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень. ПРН5. Дотримуватися принципів академічної доброчесності, корпоративної та професійної етики, корпоративної культури. ПРН6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді. ПРН7. Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропонувані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень. ПРН8. Збирати, обробляти, візуалізувати та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань. ПРН9. Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень. ПРН10. Застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та в управлінні соціально-економічними системами. ПРН11. Визначати та критично оцінювати стан та тенденції соціально-економічного розвитку, формувати та аналізувати моделі економічних систем та процесів. ПРН12. Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики. ПРН13. Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень. ПРН14. Розробляти сценарії і стратегії розвитку соціально-економічних систем. ПРН15. Планувати і виконувати наукові та/або прикладні дослідження, робити обґрунтовані висновки за результатами досліджень, презентувати результати, аргументувати свою думку. ПРН16. Оцінювати рівень конкурентоспроможності бізнесу, розробляти заходи з реструктуризації, спрямовані на підвищення ефективності функціонування підприємства; формувати ефективну конкурентну стратегію бізнесу.
--	--

	ПРН17. Оцінювати вартість бізнесу та застосовувати принципи вартісноорієнтованого управління для підвищення ринкової капіталізації бізнесу. ПРН18. Інтегрувати фінансові, аналітичні та стратегічні підходи до управління бізнесом у сучасному середовищі для забезпечення та підвищення конкурентоспроможності.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Специфічні характеристики кадрового забезпечення	До викладання навчальних дисциплін англійською мовою залучаються працівники, які володіють англійською мовою на рівні B2 або вище.
Специфічні характеристики матеріально-технічного забезпечення	-
Специфічні характеристики інформаційного та навчально-методичного забезпечення	Застосування спеціалізованих комп'ютерних програм, електронних сервісів (зокрема, хмарних) для обчислень, аналізу даних та фінансових розрахунків.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	-
Міжнародна кредитна мобільність	-
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	На загальних умовах.

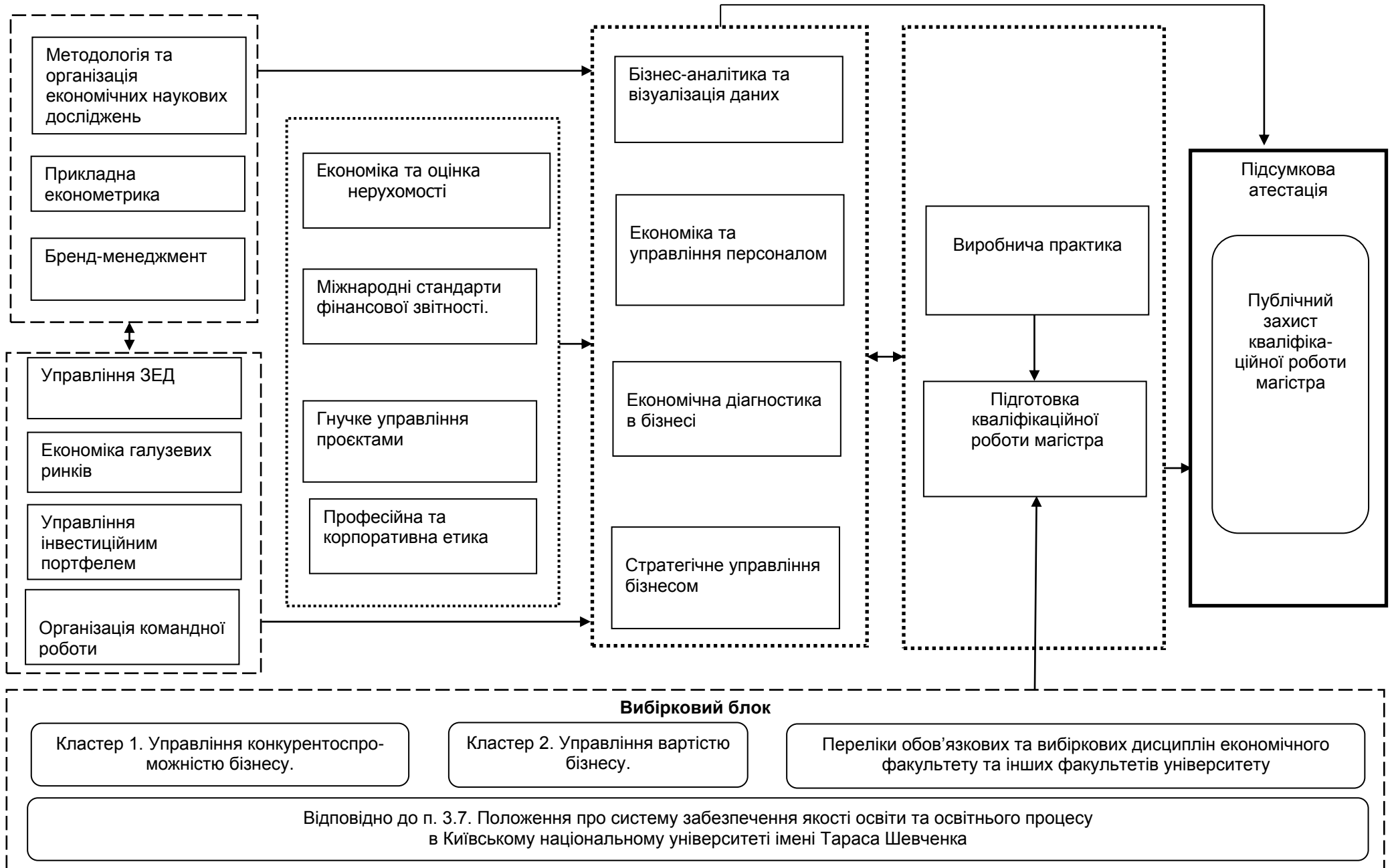
2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО- ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

2.1 Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти ОП			
ОК 01	Методологія та організація економічних наукових досліджень з основами інтелектуальної власності	6,0	іспит
ОК 02	Професійна та корпоративна етика	3,0	залік
ОК 03	Бренд-менеджмент	4,0	іспит
ОК 04	Прикладна економетрика	5,0	залік
ОК 05	Бізнес-аналітика та візуалізація даних	6,0	іспит
ОК 06	Економічна діагностика в бізнесі	6,0	іспит
ОК 07	Стратегічне управління бізнесом	6,0	іспит
ОК 08	Економіка та управління персоналом	6,0	іспит
ОК 09	Економіка галузевих ринків (Industrial Organization)	4,0	іспит
ОК 10	Управління зовнішньо-економічною діяльністю	5,0	іспит
ОК 11	Управління інвестиційним портфелем (Portfolio Management)	4,0	залік
ОК 12	Організація командної роботи	5,0	залік
ОК 13	Кваліфікаційна робота магістра	9,0	захист
ОК 14	Виробнича практика	6,0	диференційо- ваний залік
ОК 15	Міжнародні стандарти фінансової звітності	6,0	залік
ОК 16	Економіка та оцінка нерухомості	4,0	іспит
ОК 17	Гнучке управління проектами	4,0	залік
Загальний обсяг обов'язкових компонентів:		89	
Вибіркові компоненти ОП*			
Вибір блоками			
ВБ1	Кластер 1. "Управління конкурентоспроможністю бізнесу" Опанування вибіркового блоку здійснюється шляхом вивчення 5 навчальних дисциплін	31	2 іспити, 3 заліки
ВБ 2	"Кластер 2. "Управління вартістю бізнесу" Опанування вибіркового блоку здійснюється шляхом вивчення 5 навчальних дисциплін	31	2 іспити, 3 заліки
Загальний обсяг вибірових компонентів:		31	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		120	

* Згідно з п. 3.7 «Положення про систему забезпечення якості освіти та освітнього процесу в Київському національному університеті імені Тараса Шевченка» здобувачі освіти мають безумовне право обрати навчальні дисципліни з обов'язкових та вибірових частин навчальних планів інших спеціальностей того самого рівня, а за умов погодження із деканом факультету – з програм іншого рівня.

2.2. Структурно-логічна схема ОП



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Підсумкова атестація випускників за освітньою програмою «Економіка та управління бізнесом» спеціальності CD88 здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи магістра в Екзаменаційній комісії, склад якої затверджено ректором університету.

Публічний захист кваліфікаційної роботи магістра встановлює здатність формулювати, аналізувати та обґрунтовувати рішення практичних проблем на рівні окремих суб'єктів господарювання – підприємств та організацій різних видів економічної діяльності на основі використання необхідного наукового, методичного та аналітичного інструментарію та визначає рівень досягнення програмних результатів навчання (ПРН1, ПРН2, ПРН3, ПРН4, ПРН5, ПРН7, ПРН8, ПРН9, ПРН10, ПРН11, ПРН12, ПРН14, ПРН15).

Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.

Кваліфікаційна робота оприлюднюється в репозиторії Київського національного університету імені Тараса Шевченка.

Рішенням Екзаменаційної комісії студенту присвоюється освітня кваліфікація «магістр з економіки та управління бізнесом» як такому, що успішно виконав всі складові навчального плану.

4. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ ТА КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	ПРН 1	ПРН 2	ПРН 3	ПРН 4	ПРН 5	ПРН 6	ПРН 7	ПРН 8	ПРН 9	ПРН 10	ПРН 11	ПРН 12	ПРН 13	ПРН 14	ПРН 15	ПРН 16	ПРН 17	ПРН 18
ЗК 1	+	+		+		+			+				+	+				+
ЗК 2	+	+		+			+	+	+			+			+	+		
ЗК 3				+						+								+
ЗК 4		+	+										+		+			
ЗК 5	+					+										+		
ЗК 6		+			+												+	
ЗК 7	+	+		+			+		+	+	+				+			
ЗК 8			+															
ЗК 9	+	+		+	+							+	+			+		
СК 1	+	+										+					+	
СК 2	+	+		+	+	+		+		+			+					
СК 3		+										+			+			
СК 4	+			+		+		+		+						+		+
СК 5	+				+				+				+					
СК 6	+	+			+	+			+	+				+		+		
СК 7	+	+		+								+		+				
СК 8				+					+			+			+			
СК 9	+	+			+	+		+		+	+		+	+				+
СК 10		+						+		+	+				+			
СК 11			+			+							+				+	
СК 12				+		+						+				+		
СК 13	+	+					+	+	+		+				+			
СК 14	+	+	+	+									+	+				+
СК 15					+				+			+			+			+

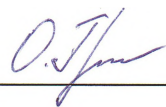
5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

					Компоненти освітньої програми																	
	C1	D3		OK 01	OK 02	OK 03	OK 04	OK 05	OK 06	OK 07	OK 08	OK 09	OK 10	OK 11	OK 12	OK 13	OK 14	OK 15	OK 16	OK 17	Кластер 1	Кластер 2
ЗК 1	+	+	+			+				+					+	+			+	+	+	+
ЗК 2	+	+	+			+	+	+	+	+				+	+	+	+	+		+		
ЗК 3	+	+		+			+	+		+	+		+		+							
ЗК 4		+	+	+	+							+	+	+	+	+	+		+			
ЗК 5	+	+		+	+	+				+	+											
ЗК 6	+	+		+							+											
ЗК 7	+		+			+	+	+	+			+	+	+		+	+	+	+	+	+	+
ЗК 8	+	+				+						+		+	+							
ЗК 9	+	+	+	+	+	+				+	+		+		+	+	+					
СК 1	+	+				+				+						+	+		+		+	
СК 2	+	+	+			+	+	+	+			+		+	+	+	+	+	+			+
СК 3	+	+		+	+	+				+	+				+	+			+	+		
СК 4	+	+	+				+	+	+							+	+					
СК 5	+	+									+		+			+						
СК 6	+	+	+				+		+					+		+	+			+	+	
СК 7	+					+				+		+			+	+	+		+			+
СК 8	+													+		+			+			
СК 9	+		+			+		+	+	+					+	+	+	+	+			
СК 10	+					+				+				+								
СК 11		+		+									+									
СК 12		+									+											
СК 13	+	+		+								+				+	+		+			+
СК 14	+	+	+													+	+					
СК 15	+	+											+							+	+	

**6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН) ВІДПОВІДНИМИ
КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	Компоненти освітньої програми																		
	ОК 01	ОК 02	ОК 03	ОК 04	ОК 05	ОК 06	ОК 07	ОК 08	ОК 09	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ОК 14	ОК 15	ОК 16	ОК 17	Кластер 1	Кластер 2
ПРН 1	+		+	+		+	+		+				+	+	+		+		
ПРН 2		+			+	+	+				+	+	+	+			+		
ПРН 3	+								+	+		+	+	+					
ПРН 4	+		+					+				+	+	+		+	+		
ПРН 5		+			+					+		+	+	+					
ПРН 6		+			+		+	+		+				+			+		
ПРН 7	+		+	+	+		+		+		+		+						
ПРН 8	+			+	+	+	+		+		+		+	+	+	+	+		
ПРН 9			+					+		+		+	+			+			
ПРН 10				+									+	+		+			
ПРН 11													+	+	+		+		
ПРН 12		+	+		+	+	+		+		+	+	+	+	+	+	+		
ПРН 13		+						+		+									
ПРН 14			+			+	+				+		+	+			+		
ПРН 15	+						+			+		+	+	+					
ПРН 16			+								+					+		+	
ПРН 17	+			+								+			+		+		+
ПРН 18			+					+						+				+	+

Керівник проєктної групи



Олена ГРІШНОВА